



Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Universidad del Perú. Decana de América
Facultad de Ingeniería Industrial
Escuela Académica Profesional de Ingeniería Industrial

**Evaluación de plan de mejoras aplicando el EBITDA
en una empresa petrolera**

TESINA

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

Modalidad Perfeccionamiento Profesional

AUTOR

Renzo José EYZAGUIRRE BARDALES

ASESOR

Néstor SANTOS JIMÉNEZ

Lima, Perú

2015

RESUMEN EJECUTIVO

El presente estudio consiste en evaluar alternativas que permitan a PETROPERÚ S.A mejorar su eficiencia en aspectos operativos, económicos y financieros teniendo en consideración lo indicado en el artículo 3º de la Ley N° 30130 que autoriza a la empresa a emitir acciones de hasta el 49% de su capital social, considerando un mínimo del 5% en participación ciudadana. Para ello, se han desarrollados dos escenarios que permitirán a la empresa aumentar su valor económico y por ende, mejorar sus resultados con miras a una potencial colocación de acciones en el mercado de valores nacional e internacional.

Los escenarios desarrollados han sido los siguientes: (i) Participación de PETROPERÚ S.A. en la explotación petrolera del Lote 64 y, (ii) Recuperación del crédito fiscal por el IGV de la Selva.

La posible implementación de dichas alternativas permitirá a la empresa mejorar sus resultados y por ende incrementar el valor de las acciones representativas de su capital social. Cabe precisar que actualmente la empresa está desarrollando el Proyecto de Modernización de la Refinería Talara considerado como un proyecto transformacional para PETROPERÚ S.A. y los escenarios planteados han sido desarrollados considerando los efectos de dicho proyecto.

La oferta pública de acciones de PETROPERÚ S.A. será probablemente uno de los procesos de incorporación de participación privada más importantes de los últimos años. Es de esperar que esté sujeto a mucha investigación de los diversos grupos de interés de la empresa, y que genere eventualmente rechazo de los grupos que se oponen a la “privatización” de empresas públicas.